



Tatai Rend- ház Kft.

2018. évi Üzleti terve

Készítette:

Acsainé Dávid Ágnes
ügyvezető



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

Tartalom

I.	Bevezetés.....	3
II.	Összefoglaló.....	3
II.1.	A Társaság tevékenysége.....	4
III.	SWOT-analízis	6
IV.	A Piarista Rendházzól	7
IV.1.	A Piarista Rendház múltjának összefoglalása.....	7
IV.2.	A volt Piarista Rendház 2016-2018 közti története	8
V.	A Tatai Rend-ház Kft. székhelyén működő tevékenységek	9
V.1.	A Tatai Községi Felsőoktatási Képzési Központ bemutatása	9
V.2.	Az Edutus Egyetem telephelyének bemutatása.....	11
V.3.	Együttműködés a Magyary Zoltán Népfőiskolai Társasággal.....	11
V.4.	Család- és Karrier Pont	11
V.5.	Digitális Jólét Pont.....	11
VI.	A Tatai Rend-ház Kft. működtetésének, fenntartási bevételi lehetőségei.....	12
VI.1.	Továbbképzések, szakmai megújító képzések, versenyhelyszínek.....	12
VI.2.	Konferenciák, ünnepek.....	13
VI.3.	Előadások	14
VI.4.	Pályázatokból adódó képzési lehetőségek.....	14
VI.5.	Saját képzési rendszer kialakítása, oktatási intézmény alapítása	15
VI.6.	Fenntartási költségek biztosításának további lehetőségei	15
VII.	A Tatai Rend-ház Kft. küldetése	16
VIII.	A Tatai Rend-ház Kft. jövőképe	16
IX.	A Tatai Rend-ház Kft. marketing terve	16
IX.1.	A cég „arculata”	17
IX.2.	Sajtókampány, online tevékenységek	17
X.	A Tatai Rend-ház Kft. működési terve	18
XI.	Szervezeti felépítés.....	19
XII.	A Tatai Rend-ház Kft. kapcsolatrendszere.....	20
XII.1.	Városon kívüli kapcsolataink	20
XII.2.	Városi kapcsolataink.....	20
XII.3.	Működésünk kiemelt segítői	21
XIII.	Kockázatbecslés.....	21



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

XIII.1. Külső kockázati tényezők.....	21
XIII.2. Belső kockázati tényezők.....	21
XIV. Pénzügyi terv	22
XIV.1. Teremkiadási árjegyzék.....	22
XIV.2. Részletes pénzügyi terv.....	23
XV. Összegzés	24



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

I. Bevezetés

A Tatai Rend-ház Kft-t Tata Város Önkormányzata alapította.

A Kft. Tata Város Önkormányzatának kizárólagos, egyszemélyi tulajdonában áll, melynek székhelye a volt Piarista Rendház épülete, a 2890 Tata, Tanoda tér 5/A sz. alatti, 1842 hrsz.-ú ingatlan.

Az újonnan alapított cég kiemelt fő tevékenysége az oktatás.

A tevékenységek további sorából kiemelendő a lapkiadás, mely a gazdag történelmi múlt alapján a jelen eseményeit különösen is hivatott lesz megörökíteni.

A Városvezetés több éves tervezése, szervezése valósult meg a 2017. szeptember 8-i, első egyetemi tanévnyitóval, amikor megkezdte működését Tata Város Önkormányzata, mint Községi Felsőoktatási Képzési Központ a volt Piarista Rendházban.

A felsőoktatási intézményekkel kötött együttműködési megállapodások létrejöttével és a megállapodásokban foglalt képzetek megkezdésével Tatán felsőoktatási képzetek kezdődtek.

A felsőoktatási képzésekkel egy időben megkezdődött egy gazdag kapcsolatrendszer kiépítése, mely mind azért kell, hogy erősödjön, és mindinkább hálózatosodjon, hogy a Tatai Rend-ház Kft. szolgálja azt a nemes eszmét, hogy összefogással, együttműködéssel, közösen, meg tudjuk valósítani Tata értékes és nemes kincsének, a tatai volt Piarista Rendháznak teljes megújulását, hogy városunk és hazánk értéke fennmaradjon!

II. Összefoglaló

A Társaság cégneve:	Tatai Rend-ház Korlátolt Felelősségű Társaság
A Társaság rövidített cégneve:	Tatai Rend-ház Kft.
A Társaság székhelye:	2890 Tata, Tanoda tér 5/A
A Társaság elektronikus levelezési címe:	rendhaz@tata.hu
Az alapítás időpontja:	2018. augusztus 15.
A cég statisztikai számjele:	26498825-8559-113-11
A cég adószáma:	26498825-2-11
Céggjegyzékszám:	11-09-026332
Európai Egyedi Azonosító:	HUOCCSZ.11-09-026332



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

II.1. A Társaság tevékenysége

Főtevékenység: 8559 Mns egyéb oktatás

Egyéb tevékenységi kör:

- 1813 Nyomdai előkészítő tevékenység
- 1820 Egyéb sokszorosítás
- 5510 Szállodai szolgáltatás
- 5520 Üdülési, egyéb átmeneti szálláshely-szolgáltatás
- 5530 Kempingszolgáltatás
- 5590 Egyéb szálláshely-szolgáltatás
- 5610 Éttermi, mozgó vendéglátás
- 5621 Rendezvényi étkeztetés
- 5629 Egyéb vendéglátás
- 5630 Italszolgáltatás
- 5812 Címtárak, levelezőjegyzékek kiadása
- 5819 Egyéb kiadói tevékenység
- 5814 Folyóirat, időszaki kiadvány kiadása
- 5811 Könyvkiadás
- 5813 Napilapkiadás
- 5829 Egyéb szoftverkiadás
- 5821 Számítógépes játék kiadása
- 5913 Film-, video- és televízióprogram terjesztése
- 5911 Film-, video-, televízióműsor-gyártás
- 5912 Film-, videogyártás, televíziós műsorfelvétel utómunkálatai
- 5914 Filmvetítés
- 5920 Hangfelvétel készítése, kiadása
- 6010 Rádióműsor-szolgáltatás
- 6020 Televízióműsor összeállítása, szolgáltatása
- 6209 Egyéb információ-technológiai szolgáltatás
- 6202 Információ-technológiai szaktanácsadás
- 6203 Számítógép-üzemeltetés
- 6201 Számítógépes programozás
- 6311 Adatfeldolgozás, web-hozszing szolgáltatás
- 6312 Világháló-portál szolgáltatás
- 6391 Hírügynökségi tevékenység
- 6399 Mns egyéb információs szolgáltatás
- 6920 Számviteli, könyvvizsgálói, adószakértői tevékenység
- 7010 Üzletvezetés
- 7021 PR, kommunikáció
- 7022 Üzletviteli, egyéb vezetési tanácsadás
- 7111 Építészmérnöki tevékenység
- 7112 Mérnöki tevékenység, műszaki tanácsadás



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

- 7120 Műszaki vizsgálat, elemzés
- 7211 Biotechnológiai kutatás, fejlesztés
- 7219 Egyéb természettudományi, műszaki kutatás, fejlesztés
- 7220 Társadalomtudományi, humán kutatás, fejlesztés
- 7312 Médiareklám
- 7311 Reklámügynöki tevékenység
- 7320 Piac-, közvélemény-kutatás
- 7410 Divat-, formatervezés
- 7420 Fényképészet
- 7430 Fordítás, tolmácsolás
- 7490 Mns egyéb szakmai, tudományos, műszaki tevékenység
- 8010 Személybiztonsági tevékenység
- 8110 Építményüzemeltetés
- 8121 Általános épülettakarítás
- 8122 Egyéb épület-, ipari takarítás
- 8129 Egyéb takarítás
- 8211 Összetett adminisztratív szolgáltatás
- 8219 Fénymásolás, egyéb irodai szolgáltatás
- 8230 Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése
- 8299 Mns egyéb kiegészítő üzleti szolgáltatás
- 8510 Iskolai előkészítő oktatás
- 8531 Általános középfokú oktatás
- 8532 Szakmai középfokú oktatás
- 8520 Alapfokú oktatás
- 8541 Felső szintű, nem felsőfokú oktatás
- 8542 Felsőfokú oktatás
- 8553 Járművezető-oktatás
- 8552 Kulturális képzés
- 8551 Sport, szabadidős képzés
- 8560 Oktatást kiegészítő tevékenység
- 9003 Alkotóművészet
- 9001 Előadó-művészet
- 9002 Előadó-művészetet kiegészítő tevékenység
- 9004 Művészeti létesítmények működtetése
- 9101 Könyvtári, levéltári tevékenység
- 9102 Múzeumi tevékenység
- 9104 Növény-, állatkert, természetvédelmi terület működtetése
- 9103 Történelmi hely, építmény, egyéb látványosság működtetése
- 9604 Fizikai közérzetet javító szolgáltatás
- 9609 Mns egyéb személyi szolgáltatás

A Társaság a fenti tevékenységi körök közül a hatósági engedélyköteles tevékenységeket csak a szükséges engedélykészesítés után gyakorolja, illetve a részben engedélyköteles tevékenységeket engedély híján csak engedélymentes részükben gyakorolja.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

III. SWOT-analízis

<p>ERŐSSÉGEINK:</p> <ul style="list-style-type: none">- a Rendház történelmi múltja,- értéket őrző jelenünk,- Munkatársaink- minden korosztály számára való nyitottságunk,- versenyképes áraink,- modern eszközökkel való felszereltségünk,- szervezésben való flexibilitásunk- kapcsolatrendszerünk- együttműködésünk	<p>GYENGESÉGEINK:</p> <ul style="list-style-type: none">- 5000 m2 alapterület jelenleg már karbantartott, megújított 800 m2-én kívüli 4200 m2 további felújítása- a tetőszerkezet- a nyílászárók- saját munkatársak hiánya- a Rendház kivilágításának hiánya
<p>LEHETŐSÉGEINK:</p> <ul style="list-style-type: none">- megújulás, felújítás jövőképe- a Ház gazdagsága, szépsége, hangulata, ahol színházi előadásra épp úgy lehetőség van, mint koncertek, konferenciák, továbbképzések megtartására	<p>VESZÉLYEK:</p> <ul style="list-style-type: none">- anyagiak (milliárdok) hiánya- időjárási viszontagságok, legfőképp a beázás, szél veszélye- az előkert és a függőkert elöregedett fái- a tető, homlokzat, kerítés cserép- és vakolat hullása



IV. A Piarista Rendházzól

IV.1. A Piarista Rendház múltjának összefoglalása

A piarista tanító rendet galanthai és fraknoi gróf Esterházy Miklós hívta Tatára.

1765 tavaszán Fellner Jakab tervei alapján elkezdődött a kamalduli rend meglévő épületének átalakítása. A rendház északi szárnyának építését Fellner Jakab irányításával 1767-ben kezdték el, és 1806-ban fejezték be.

Az épület előtt lévő háromszög alakú kis teret az 1920-as évek második felében drótkerítéssel határolták el és parkosították.

A 19. század közepéig húzódó építkezések során az épület elnyerte nem teljesen szabályos U alakú formáját. A nyugati szabad területen 1929-30-ban - Hüttl Dezső tervei alapján - kollégiumi szárnyat építettek. Így jött létre az 55 méter x 88 méter külső főméretű, egyemeletes nyeregtetős épület.

Eredetileg a főbejárat előterében, illetve a balra elhelyezkedő északi-keleti sarokszobában helyezték el a tatai helytörténeti múzeumot.

A keleti szárny földszintjén 6, az emeleten 10 tanári szoba került kialakításra. A múzeum helyisége fölött, az emeleten, volt a provincialátus, a házfőnök dolgozó és pihenő helyiségeként. A földszinten és az emeleten is az északi szárnyban két- két vendégszobát alakítottak ki. A földszinten a délkeleti sarokban épült meg a nagy, tágas, világos refektórium, ebédlő helyiség. A nyugati épületrészben hozták létre a konviklust. A földszinten, a terjedelmes tanulószobából, stúdióteremből nyílt a prefektusi szoba. Az emeleten korcsoport szerint, három tágas, napfényes, jól szellőző hálólhelyiségben aludtak a bentlakók.

Az emelet délkeleti sarkában alakították ki a nagyméretű házi könyvtárat. A 17-18. századi könyveket is tartalmazó gyűjtemény 10-15000 kötetet foglalt magában.

Az épület északnyugati sarkában helyezkedett el a házi kápolna, ahol a főoltár mellett négy mellékoltárt is elhelyeztek.

1950 februárjában az egész rendházra kiterjedt az államosítás. 1950. június 19-én éjjel kiutasították és ponyvával letakart teherautón elhurcolták a rendtagokat.

Az ezt követő évtizedekben a házat különböző oktatási formában használták, volt vándorképző és kollégium is. Felújításra nem került sor, az 5000 m²-es épület állaga folyamatosan romlott.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

A kollégium kiköltöztetése után az épület csak raktározásra volt alkalmas. Többszöri betörések tovább rontották az amúgy is méltatlan állapotot.

Bármennyire leromlott a Ház külseje, mégis valamilyen formában vonzotta az embereket. Több koncertet rendeztek a Kápolnában, a Piarista Diákszövetség és a szerzetes pap-tanárok – többek között Jelenits István, Ruppert József – állandó látogatói voltak és jelenleg is hazatérő vendégei a Rendháznak.

IV.2. A volt Piarista Rendház 2016-2018 közti története

2016-ban előkészítő tárgyalások kezdődtek Dr. Varga László, akkor még a Nyugat-Magyarországi, ma már Soproni Egyetem dékánja és Michl József, Tata Város polgármester között.

Szegedi Erika és Farkas Tünde szakmai tapasztalatait megismerve, a bölcsődékben dolgozók felsőfokú végzettségének hiányát enyhítendően, a felsőfokú végzettség megszerzésére irányuló képzésszervezés szükségessége látszott igazolódni.

A hatályos jogszabályokban foglalt azon kritériumoknak, hogy Községi Felsőoktatási Képzési Központ létesüljön, Tata Város megfelelt.

A képzési helyszín nem volt kérdés, a Város tulajdonában álló volt Piarista Rendház erre adottnak látszott.

Michl József polgármester vezetésével Tata Város Képviselő-testülete arról döntött, hogy karbantartási /felújítási munka kezdődjön a volt Piarista Rendházban.

Tata Város Önkormányzata kiemelt célja, hogy elősegítse a térség fiataljai számára felsőfokú oklevelek megszerzését. Ezért kötött az elmúlt években több felsőoktatási intézménnyel együttműködési megállapodásokat. Együttműködési megállapodások keretében a Soproni Egyetem, az Edutus Főiskola, a Pécsi Tudományegyetem, a Községszolgálati Egyetem, az ELTE, a Pannon Egyetem és az Egeri Egyetem képzései is megkezdődhetnek, illetve folytatódhatnak a következő években.

Markos Anikó okleveles építészmérnök tervei alapján a Tatai Városgazda Nonprofit Kft. kezdte meg a Rendház földszinti, keleti folyosójának karbantartását/felújítását, ahol előadóterem, könyvtár-informatika, tantermek, tanári szobák és irodák találhatóak.

Az első egyetemi tanévnyitót a Soproni Egyetem tartotta 2017. szeptember 8-án, Csecsemő és kisgyermeknevelő alapszakot indítva a városban.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

Tata Város Önkormányzata az Oktatási Hivatal engedélyével, mint Községi Felsőoktatási Képzési Központ kezdte meg felsőoktatási tevékenységét a volt Piarista Rendházban.

2017-től az Edutus Főiskola - ma már Edutus Egyetem - telephelye is a tatai volt Piarista Rendház.

2017-ben, a Piarista rend alapítójának, Kalazanci Szent József születésének 460. évfordulója, és a Piarista rend alapításának 400. évfordulója, Kalazanci Szent József szentté avatásának 250. évfordulója évében a Tatai Rendház egy kisebb része alkalmassá vált arra, hogy újra a tanítást és embernevelést szolgálja, újra szakmai munka költözzön falai közé, így egyetemi képzések, továbbképzések, műhelyfoglalkozások kezdődhetnek a Fellner Jakab által tervezett épületben.

A megújult épületszárny szentelésére, a piaristák tatai működéséről szóló állandó kiállítás megnyitására és áldására 2017. október 8-án, Patrona Hungariae ünnepén került sor.

A Városvezetésnek köszönhetően a tatai Községi Felsőoktatási Képzési Központ mellett itt kapott elhelyezést a Magyar Zoltán Népfőiskolai Társaság is.

2018. júliusától a megújult épületszárny egyik irodája ad otthont a Család és Karrierközpontnak, a CSAK-Pont-nak.

A Mecénás Közalapítvány és a Lentulay-Alapítvány is itt kapott székhelyet, és sikeres pályázat kapcsán a Digitális Jólét Pont is a Házban fog üzemelni, mely pályázat eredményeként nagy teljesítményű fénymásolóval, laptopokkal, tablettákkal gazdagodik a Rendház és városunk.

Jelenleg pályázati forrásból zajlik a Peron Music könnyűzenei tehetséggondozó és képző központ létrehozása, 800 m²-en. A földszinti felújítás második üteme várhatóan 2018. őszén megkezdődhet.

A tantermekben felnőttképzések, projekt megvalósítások, előadások, konferenciák, versenyek, ünnepek és kiállítások zajlottak az elmúlt tanévtől kezdődően.

V. A Tatai Rend-ház Kft. székhelyén működő tevékenységek

V.I. A Tatai Községi Felsőoktatási Képzési Központ bemutatása

A Községi Felsőoktatási Képzési Központ nem önálló intézmény.

A felsőoktatási intézmény

a) székhelyén, telephelyén,

b) megállapodás alapján **közöségi felsőoktatási képzési központban,**



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

e) szakirányú továbbképzés esetén székhelyén kívül is folytathat tevékenységet (2011. évi CCIV. törvény 14. § 2.a).

Közösségi felsőoktatási képzési központ: felsőoktatási intézmény székhelyén kívül működő, felsőoktatási intézménynek nem minősülő szervezet, amely a működési engedélyében meghatározott képzési terület és maximális hallgatói létszám erejéig a képzésre vonatkozó működési jogosultsággal, a szükséges oktatói karral rendelkező felsőoktatási intézménnyel kötött megállapodás alapján a felsőoktatási intézmény és annak hallgatói számára biztosítja a felsőoktatási oktatási alaptevékenység, a képzés tárgyi és ingatlanhasználati – a felsőoktatási intézménnyel kötött megállapodásban foglaltak szerint pénzügyi – feltételeit (2011. évi CCIV. törvény 108. § 23.a).

Az Oktatási Hivatal 2017. július 10-én kelt Határozata értelmében Tata Város Önkormányzata és a Soproni Egyetem kérelmére **Tata Város Önkormányzata közösségi felsőoktatási képzési központként való működését engedélyezte és egyben nyilvántartásba is vette.**

A Tatai KFKK-n belüli képzések engedélyeztetése is megtörtént a következők alapján:

Elsőként a Soproni Egyetem Benedek Elek Pedagógiai Kar Csecsemő és kisgyermeknevelő BA képzése kezdődött el a 2017-2018. tanévtől, első és második évfolyamon a jelen tanévben 34 fő tanul a tatai Rendházban.

2018. tavaszán az Oktatási Hivatal felé benyújtott iratok alapján szakirányú továbbképzések indítási engedélyét is megkapta az Egyetem, nevezetesen:

Gyermekintézmények szakmai fejlesztése pedagógus szakvizsgára felkészítő szakirányú továbbképzési szak,

Magyar hagyományőrzés mesepedagógiával szakterületen pedagógus szakvizsgára felkészítő szakirányú továbbképzési szak,

Mentorpedagógus szakterületen pedagógus szakvizsgára felkészítő szakirányú továbbképzési szak,

Kisgyermek pedagógia szakirányú továbbképzési szakok indulhatnak városunkban.

A két évfolyamon tanulók részére a tatai Csillagsziget Bölcsőde adja a gyakorlati helyszínt.

A Soproni Egyetem nyertes pályázattal folyamatosan segíti taneszközökkel, irodaszerekkel, berendezésekkel a tatai képzési helyszínt. Több milliós eszközzel rendelkezünk, melyek a képzés minőségének biztosítását szolgálják.



V.2. Az Edutus Egyetem telephelyének bemutatása

2017. szeptember 14-én Tata képzési helyszíne lehetett az akkor még Edutus Főiskolának, ma már Edutus Egyetemnek. Alapképzési szakként a gazdálkodás és menedzsment képzés kapott indítási engedélyt.

V.3. Együttműködés a Magyary Zoltán Népfőiskolai Társasággal

A Magyary Zoltán Népfőiskolai Társaság 2016. november 24-én Bérleti szerződést kötött termék használatára, egyben telephelyként való bejegyeztetésre, 2017. szeptemberétől valamennyi programjának a Rendház ad otthont.

2017-ben 93 órában, 2018-ban eddig 50 órában terembérleti díjat fizetett az MZNT az Önkormányzat részére.

A terembérletek mellett pályázatokban megvalósuló rendezvények helyszínéül választva, és a Rendház rezsiköltségéhez hozzájárulva (80% önkormányzati 20 % MZNT rezsifizetés) a működtetésből is részt vállal a Magyary Zoltán Népfőiskolai Társaság.

V.4. Család- és Karrier Pont

EFOP pályázat megvalósításában 2018. augusztusától működik a Házban a Család- és Karrier Pont, a CSAK-Pont. Programjaikkal és képzési kínálatukkal a család és a nők helyzetét, munkaerő piaci szerepük erősítését szolgálják. A pályázatban elnyert eszközök a Ház programjait segítik, a digitális szerepvállalást is erősítik.

V.5. Digitális Jólét Pont

A „Közösségi internet hozzáférési pontok fejlesztése, szolgáltatási portfóliójuk bővítése” elnevezésű, GINOP-3.3.1-16-2016-00001 azonosítószámú projekt keretében megvalósításra kerülő „Digitális Jólét Program Pontok fejlesztése” című pályázatot, amely a digitális szakadék csökkentését célozza meg a közösségi internet hozzáférési pontok fejlesztésén keresztül, sikerrel abszolváltuk.

A közösségi internet hozzáférési pontok, és az ott tevékenykedő Digitális Jólét Program Mentorok (DJP Mentor) eddiginél aktívabb és szélesebb körű szerepvállalásához szükséges erőforrások (infrastruktúra, IKT készségek fejlesztése, szolgáltatások bővítése) biztosításával lehetőség nyílik arra, hogy a digitális készségekkel még nem rendelkező magánszemélyek számára országos szinten a konvergencia régiókban, nagy földrajzi lefedettséggel biztosítsuk az informatikai eszközökhöz való hozzáférést, és a DJP Mentorokon keresztül a megfelelő szakértelmet, hozzáértést.



A pályázatban megnyert eszközöket az őszi folyamán várjuk a Rendházba.

VI. A Tatai Rend-ház Kft. működtetésének, fenntartási bevételi lehetőségei

VI.1. Továbbképzések, szakmai megújító képzések, versenyhelyszínek

Az egyetemi tanévnyitó előtt, már 2017. augusztusában 30 órás tanártovábbképzésnek adott otthont az újonnan berendezett Rendház: Vezetői önértékelésen alapuló szervezet- és vezetésfejlesztés köznevelési intézmények vezetőinek és köznevelési szakértőknek.

A Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság nálunk tartotta a 320 órás Óvodai dajka képzését.

A PRO-SEC Kiadói, Oktatói és Szervező Kft Személy- és vagyonőr tanfolyama, 260 óra időtartamban új szakmát adott álláskeresők részére.

Megtiszteltetés volt számunkra, hogy a Komárom- Esztergom Megyei Építész Kamara "Építészet Hónapja" fő rendezvényét a Piarista Rendházban tartotta, mely alkalom az "Év Háza" díjkiosztóhoz kötött szakmai nap keretében zajlott a megye építészei és vendégei számára.

Az Eszterházy Károly Egyetem „EKE-OFI tankönyvi kínálata c. 2018. tavasz rendezvénysorozathoz kapcsolódóan rood-show-t rendezett nálunk.

Az Easy Learning Hungary Kft-nek, a SZÁM-PONT Kft-nek is 35 órában képzési helyszíne lehettünk.

Az Edutus Főiskola – még főiskolaként – a Közszolgálati Egyetemmel, a Civitas Sapiens Műhely keretében, az Okos Város képzéssel, határon belüli és határon kívüli szakemberek jelenlétében kezdte meg diplomát adó képzését. A képzés előadói között köszönthettük Dr. Gál András Levente és Deutsch Tamás urakat is.

Kenderke Református Alapfokú Művészeti Iskola „Feretges” szóló tánc versenye a Ház Dísztermében zajlott az idei Tatai Sokadalom idején.

A Győri Pedagógiai Oktatás Központ (POK) szervezésében tanár továbbképzési helyszínül ismernek bennünket.

VI.2. Konferenciák, ünnepek

Az elmúlt esztendőben több rendezvényünkön vendégeink között köszönthettük Bencsik János urat, országgyűlési képviselőnket, a megye Vezetőit, kormánytisztviselőit, a Piarista Rend Magyarországi Tartományának Vezetőjét, egyházi személyiségeket, Városunk Vezetőit, Képviselőit.

A Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat magas rangú személyiségei, jeles eseményei, ünnepi Tanácsülései gazdagították, felemelővé tették a Rendház jelenkori történelmét.

Hagyományteremtő céllal 2017. októberében megrendeztük az **I. Nemzetközi Halászati, Vadászati, Erdészeti, Vízjogi „HA-VA-ER-VI” KONFERENCIÁT.**



A konferencia előadói között köszöntöttük Prof. Dr. habil. Kecskés Lászlót, a PTE egyetemi tanárát, az MTA levelező tagját; Dr. Bitay Márton Örst, állami földekért felelős államtitkárt; Dr. Vitályos Esztert, európai uniós fejlesztésekért felelős államtitkárt; Csörgits Gábor urat, a Földművelődés-ügyi Minisztérium Horgászati- és halgazdálkodási főosztályvezető-helyettesét; Dr. Heltai Mikóst, a Szent István Egyetem Vadvilág megőrzési Intézet igazgató-helyettesét; Prof. Dr. Gál István Lászlót, a PTE egyetemi tanárát; Dr. Tamás Lajost, a PTE címzetes egyetemi tanárát; Kocsis Mihályt, a Vértesi Erdő Zrt. vezérigazgatóját, címzetes egyetemi docenst; Dr. Beró Henrietta alpolgármestert, jogász, kriminalisztikai és vadászati szakjogászt; Szollár András APSI-lóoktatót és Wallendums Pétert, a VADÁSZLAP főszerkesztőjét is.

A Magyar Zoltán Népfőiskolai Társaság ünnepei tagságuk és az érdeklődők részére ismertté és biztos ponttá tették és teszik folyamatosan a Rendházat, ünnepi konferenciának is otthont adva.

A KÉSZ (Katolikus Értelmiségiek Szövetsége) tagsága is nálunk, a régi Refektóriumban, mely ma a Dísztermünk, gyűlt össze ünnepelni.

A Hungarikum Szövetség (HUSZ) „az érték a mérték” célok kiteljesítését elősegítendő, a Családok Évében, március 28-án rendezte nálunk a kiemelkedő gyermek és ifjúsági tehetségek, családjaik, felkészítőik bemutatására a VI. Hungarikum Akadémiát.



Víz- Zene-Virág Fesztivál programsorozatához első alkalommal csatlakoztunk. Rendbe tettük – kitakarítottuk, kisebb javításokat végeztünk – a Kápolnát, és itt kapott helyet a "Két világ határán" c. kiállítás, mely 2018. szeptember 5-ig volt megtekinthető. A kiállítás 691 vendéget vonzott!

Dísztermünkben valósult meg Nyáry Krisztián könyve nyomán az Így Szerettek Ők-Kosztolányi Dezső- Felolvasószínház.

A Fesztiválszínház megvalósítója a tatabányai Jászai Mari Színház volt. Telt házzal, első alkalommal, és nagy sikerrel zajlott az esemény!

VI.3. Előadások

Borsó Tibor elnök Úr vezetésével működő Magyary Zoltán Népfőiskolai Társaság szervezésében zajlott előadások mellett a Helytörténeti Egyesület elnökének ünnepi előadása – melyet a jubileumi Mátyás-év tiszteletére tartott – gazdagította az érdeklődőket.

VI.4. Pályázatokból adódó képzési lehetőségek

A Soproni Egyetem pályázati forrásból, érettségire és nyelvvizsgára felkészítő képzéseivel a felsőoktatásba való bekerülést segíti a jelenleg már bölcsődékben dolgozók részére.

A Magyary Zoltán Népfőiskolai Társaság és a CSAK-Pont által kínált képzések szervezése jelenleg is zajlik.

A Tatai Rend-ház Kft. a működtetéshez és a Ház fenntartásához további pályázatokban való részvételre is igennel válaszol, helyszínt ajánlva, eszközökkel felszerelve, a lehetőségeket és további kapcsolatokat keresve.



VI.5. Saját képzési rendszer kialakítása, oktatási intézmény alapítása

Korunk igényeit meg kell látni, állandóan készen kell lenni a megújulásra és alkalmazni kell valamennyi rendelkezésre álló ismeretet. Szaktudásra, szakemberekre van szükség a tovább lépésre és a fennmaradásra.

Ahhoz, hogy különböző képzéseket helyben tudjunk felkínálni, létre kell hozni intézményként egy oktatási központot, melynek fenntartója lenne a Tatai Rend-ház Kft.

A Pénzügyi terv bevételi és kiadási oldalának egyensúlyához saját képzéseket kell megvalósítani, akkreditáltatni és kínálni. A képzések akkreditációjához követelmény a megfelelő végzettségű szakemberek felvétele, mert a képzés struktúrájához, az elméleti kidolgozáshoz végzettség szükséges.

Az akkreditációs folyamat legkevesebb 1 évet vesz igénybe, ez azt jelenti, hogy legkorábban 2019. szeptemberében kezdhetnénk a Házban saját képzéseket.

Oktatási és szociális szakemberek, képzésszervező alkalmazásával, sok és jól szervezett munkával, saját képzési palettánk folyamatos bővítésével, annak kínálatával, eladásával jelentősen növekedhetne a pénzügyi bevételi oldal.

VI.6. Fenntartási költségek biztosításának további lehetőségei

Kiaknázatlanok jelenleg még azok a források, melyek jelentősen segíthetik a Ház fenntartását. A Kft. rendelkezik a lehetséges, és a jövőben végezhető és megvalósítható tevékenységekkel.

Szállodai szolgáltatással, szálláshelyek kialakításával a turizmust és vendéglátást leszünk egyszer képesek segíteni. Az igényességre, a letisztult esztétikumra, melyet egy hajdani Rendház hordoz, komoly igény van.

A szálláshelyek kialakítása lehetővé teszi majd több napos konferencia és képzés megvalósítását is.

De lehetőséget jelent majd az elcsendesedni vágyóknak is. A belső udvar és majd a tópartra néző függőkert pihenőkertté alakításával a természeti értékek kerülnek majd előtérbe.

A kápolnában már a következő évben hangversenysorozatot tervezünk. A Kápolna akusztikája felülírja a történelmi múlt fájdalmas lecsupaszítottágát. A teljes megújulásra még türelmesen várakoznunk kell, de a nagy téglahiányok pótolhatók, és a befalazott ablakok is díszíthetők lesznek.

A zenei tervek mellett szakrális kiállítótér is, ahogy az idei nyár 700 látogatója is bizonyíthatja ezt.

Jelenlegi Dísztermünk, a volt Refektórium alkalmas családi ünnepekre, esküvői és színházi helyszíneként is.

A Rendház vezetéssel való látogathatóvá tétele is lehetséges fenntartási és bevételi forrás lehet.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

A Tatai Patrióta Közéleti Magazin kiadása mellett további kiadványterveink is vannak.

VII. A Tatai Rend-ház Kft. küldetése

A Tatai Rend-ház közössége a múlt értékeit, a Ház alapítóinak szellemiségét ismerve és megbecsülve, a jelen kihívásainak eleget téve és azoknak megfelelően, a jövő nemzedékének szellemi értéktárát kívánja gyarapítani, ezzel az elkötelezettséggel a Rend-házat tudás- és képző központtá, szellemi műhellyé formálni és megtartani hivatott!

VIII. A Tatai Rend-ház Kft. jövőképe

„Tartsd meg a rendet, és a rend is megtart téged” Szent Benedek

A Házat, ahova hivatásunk köt, külső, belső **rendben** tartjuk.

Rendben és egyetértésben szervezzük az egymás mellett tevékenykedő szervezetek különböző tevékenységeit.

A **Rend-ház** valamennyi korosztály számára lehetőséget nyújt akár képzésre, továbbképzésre, szellemi feltöltődésre.

Korszerű eszközökkel állunk **rendelkezésre**.

Küldetésünk, hogy megőrizzük a múlt értékeit úgy, hogy továbbadjuk a **rendben** utánunk jövőknek!

IX. A Tatai Rend-ház Kft. marketing terve

Mindazon tevékenységeink megismertetése, bemutatása, amik vagyunk, amit teszünk, amivel és ahogyan szolgálunk és szolgáltatunk, vállalkozásunk arculatának kialakítására, megtartására, fejlesztésére szolgál és folyamatos feladatunk.

A marketingtevékenység vállalkozásunk minden területén összefüggő egységet alkot. Mint minden cég vagy vállalat, így a mi Társaságunk marketingterve is a fogyasztói igényeket célozza.

Minden tevékenységünk – külső és belső megjelenésünk is - reklám, mert minden tevékenységünkkel a Kft-t és annak minőségét képviseljük.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

Mutasd a (Rend-)házad, megmondom ki vagy!

Valljuk, hogy minden vállalkozás, intézmény csak akkor érheti el hosszú távú céljait, ha tudatosan alakítja ki egységes arculatát, identitását.

Különösen igaz ez egy olyan intézmény esetében, mint a Tatai Rend-ház Kft., amely szerteágazó tevékenységet kíván folytatni a jövőben: felsőoktatási képzést kínál (Tatai Községi Felsőoktatási Képzési Központ), rendezvényeket, képzéseket szervez, és a jövőben lapkiadással is foglalkozik majd.

Az egységes arculat kialakítása során fontosnak tartjuk, hogy az újonnan létrejövő vállalkozás kapcsán egység, biztonság, bizalom, összetartozás érzése alakuljon ki cégen belül és a külső partnerekben egyaránt, különösen Tata Város Önkormányzatában, a Soproni Egyetem Benedek Elek Pedagógiai Karában éppen úgy, mint az Edutus Egyetemen, a képzésünkre jelentkezőkben, valamint településünk polgáraiban és valamennyi együttműködő partnerünkben.

Célunk, hogy a Tatai Rend-ház Kft. mindenkinek minőséget, hagyományt, tudást, lehetőséget, értéket, lokálpatriotizmust jelentsen. Ebben a munkában egyrészt a nagy múltra tekintő tatai oktatásra, a Piarista Rendházban folytatott évtizedekig tartó oktató-nevelő tevékenységre, valamint a Tatai Községi Felsőoktatási Képzési Központ elmúlt évben elért eredményeire, sikereire, fejlesztéseire és a Tatai Patrióta Közéleti Magazin értékteremtő, lokálpatrióta érzelem erősítése érdekében végzett fáradozásaira kívánunk támaszkodni.

IX.1. A cég „arcuata”

Az egységes arculat mind kommunikációinkban, mind megjelenésünkben megmutatkozik majd. A Tatai Rend-ház Kft-nek saját logót terveztünk és roll-upot készítettünk, amelyen megjelenik cégünk legfontosabb értéke, filozófiája.

A Rend-ház „brand” erősítése érdekében a roll-upot minél több rendezvényen, programon kiteszük.

Saját honlapot és facebook oldalt is létrehozunk, ahol a látogatók nemcsak tevékenységünket, oktatási programunkat ismerhetik meg, hanem naprakész információkat is szerezhetnek cégünk munkájáról, rendezvényeiről.

IX.2. Sajtókampány, online tevékenységek

A közeljövőben szeretnénk minél több fórumon bemutatkozni, elsősorban a helyi és a megyei médiában (Városkapu újság, Tatai Televízió, város honlapja). A későbbiekben pedig rendszeresen megjelenni a helyi sajtóban akár interjúk, cikkek keretében vagy reklámok,



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

hirdetések formájában.

Mivel cégünk tevékenysége a Soproni Egyetemmel kötött megállapodás miatt túlmutat megyénk határain, részt kívánunk venni az egyetem Tatán folyó csecsemő- és kisgyermeknevelő képzést népszerűsítő munkájában is, hiszen közös érdekünk, hogy minél több fiatal válassza városunkat tanulmánya helyszínéül.

Városunk honlapján – www.tata.hu – kívül a Soproni Egyetem honlapján – <http://bpk.uni-sopron.hu> – és az Edutus Egyetem honlapján – <https://www.edutus.hu/kapcsolat/> is hangsúlyosan jelenik meg a Tatai Közösségi Felsőoktatási Képzési Központ.

Ezt a kapcsolati tőkét hivatott Társaságunk tovább erősíteni és bővíteni!

A PDCA ciklus megvalósulása, mint tervezés-szervezés- ellenőrzés-értékelés, cégünk tevékenységeinek kontrolljára és folyamatos fejlesztésére szolgál.

X. A Tatai Rend-ház Kft. működési terve

Nyitva tartás:

Hétköznap: 8:00-16:00

igény és program szerint a nyitva tartás 20:00 óráig hosszabbodhat, előzetes megbeszélések szerint.

Szombatonként a Rend-ház a felsőoktatás, konferenciák, valamint egyéb rendezvények helyszíne.

A Ház nyáron látogatókat csak előzetes egyeztetéssel, valamint kiállítások és programok idején fogad, a munkahelyek irodai rendszerben, törzsidőben (8:00-16:00), de saját nyitva tartással működnek.

XI. Szervezeti felépítés

A 2018. augusztus 15-én a szervezeti organogram a következő:



A most induló cég napi működését a Magyar Zoltán Népfőiskolai Társaságnál munkaviszonyban lévő gondnok, recepció és takarító személyzet segíti.

A Munkatársak átvétele, munkaszerződésük megkötése folyamatos lesz, jelenlegi szerződéseik figyelembevételével. 2018. szeptemberétől 80 %-ban a Kft. biztosítja 1 munkatárs bérét, decembertől ez már 100%-ra tervezetten jelenik majd meg a Pénzügyi tervben, az ügyvezető és marketing vezető mellé.

Szükséges és elengedhetetlen a Tatai Rend-ház Kft. saját munkaerő-bázisának kialakítása, mind szakmai, mind a Kft. megerősítése és a működés magas színvonalon való biztosítása szempontjából.

Az álláshelyek bővítése a Kft. és a Ház megerősödését fogja szolgálni. Ahhoz, hogy törvényes keretek között zavartalan legyen a működés, a saját munkaerő egészségben tehesse a munkáját, miközben építkezések zajlanak az 5000 m²-s területen, állandó megfelelés kötelező a változó jogszabályokhoz, szabályzatokhoz; könyvvizsgálói, könyvelői, ügyvédi, munkavédelmi háttér szükséges.

A napi működéshez gazdasági/pénzügyi munkatárs, a pályázatok és a Kft. tevékenységeinek megvalósításához oktatási szakember felvétele is szükségessé válik.



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

A Rendház életében a feladatok folyamatosan növekedni fognak. Bármit mozdítunk, bármi új látótérbe kerül, szerveződik, fejlődik, a meglévő tevékenységek mellett láthatóvá válik, hogy az ügyvezető mellé stábot, csapatot kell felállítani, szervezni. Mindenkinek a megfelelő feladatkört megtalálva fog és tud megerősödni a cég.

Sajátos és ugyanakkor különleges a Ház. Egyaránt alkalmas az Alapítók által megjelölt alapcélokra –mint oktatás-, de a Város igényeire, a kor elvárásaira is képes kell, hogy legyen, azoknak megfelelni tudjon marketingben is!

A Munkatársak közül az ügyvezetőt segítő és helyettesíteni tudó cégvezetői beosztásra is szükség lesz.

A szervezeti ábra folyamatos változása várható az egyre bővülő rendszernek megfelelően.

XII. A Tatai Rend-ház Kft. kapcsolatrendszere

XII.1. Városon kívüli kapcsolataink

KOMÁROM-ESZTERGOM MEGYEI KORMÁNYHIVATAL
PIARISTA REND MAGYARORSZÁGI TARTOMÁNYFŐNÖKSÉGE
SOPRONI EGYETEM
EDUTUS EGYETEM
EÖTVÖS LORÁND TUDOMÁNYEGYETEM
ESZTERHÁZY KÁROLY EGYETEM
NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM
PANNON EGYETEM
PÉCSI TUDOMÁNYEGYETEM
OKTATÁSI HIVATAL
GYŐRI POK
TATABÁNYAI TANKERÜLETI KÖZPONT
TESTVÉRVÁROSAINK közül: GERLINGEN VÁROS

XII.2. Városi kapcsolataink

TATA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
TATAI VÁROSGAZDA NONPROFIT KFT.
TATAI VÁROSKAPU KÖZHASZNÚ ZRT.
CSILLAGSZIGET BÖLCSŐDE
TSZC BLÁTHY OTTÓ SZAKGIMNÁZIUMA, SZAKKÖZÉPISKOLÁJA ÉS KOLLÉGIUMA



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

ÉFOÉSZ, a Komárom-Esztergom Megyei Értelmi Sérültek és Segítőik Egyesülete
MAGYARY ZOLTÁN NÉPFŐISKOLAI TÁRSASÁG
VÁROSUNK ÓVODÁI
TATÁN működő KÖZNEVELÉSI INTÉZMÉNYEK
EGYHÁZAK KÉPVISELŐI
EGYHÁZAK által FENNTARTOTT INTÉZMÉNYEK
PIARISTA DIÁKSZÖVETSÉG TATAI TAGOZATA
KÉSZ; a Keresztény Értelmiségiek Szövetsége Tatai csoportja
MECÉNÁS KÖZALAPÍTVÁNY

XII.3. Működésünk kiemelt segítői

TATA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
TATAI VÁROSGAZDA NONPROFIT KFT.
TATAI VÁROSKAPU KÖZHASZNÚ ZRT.
TSZC BLÁTHY OTTÓ SZAKGIMNÁZIUMA, SZAKKÖZÉPISKOLÁJA ÉS KOLLÉGIUMA
ÉFOÉSZ, a Komárom-Esztergom Megyei Értelmi Sérültek és Segítőik Egyesülete
MAGYARY ZOLTÁN NÉPFŐISKOLAI TÁRSASÁG

XIII. Kockázatbecslés

XIII.1. Külső kockázati tényezők

Az esetleges áramkimaradás, a tetőszerkezet öregsége, a beázás, a vízelvezetés, csatornarendszer elavultsága, a Ház felújításának késlekedése, természeti katasztrófa bekövetkezése.

XIII.2. Belső kockázati tényezők

Belső kockázatot jelenthet munkatársaink megbetegedése, baleset bekövetkezése, nem várt esemény (áramszünet, víz- gáz szünet, rovarjárat/csipés) megtörténte.

XIV. Pénzügyi terv

XIV.1. Teremkiadási árjegyzék

A Tatai Rend-ház Kft. épületében található termek oktatási célokra, továbbképzésekre, rendezvényekre, tréningekre, kiválóan alkalmasak.

Az árak alapárak, az egyéni igényekhez igazodva történik minden szerződéskötéskor a végleges költség/ ár kialakítása.

Hely. szám	Megnevezés /befogadói létszám	Terület/Bérleti díj
005	MAGYARY ZOLTÁN TEREM - 60 fő	65,29 m ² 3.500 Ft+ÁFA/óra
011	EDUTUS EGYETEM OKTATÁSSZERVEZÉS - 15 fő	38,98 m ² 2.500 Ft+ÁFA/óra
014	KÖNYVTÁR/INFORMATIKA - 24 fő	43,33 m ² 3.000 Ft+ÁFA/óra
015	I. ELŐADÓ - 20 fő	36,21 m ² 2.500 Ft+ÁFA/óra
016	II. ELŐADÓ - 20 fő ANATÓMIA ÉS DEMONSTRÁCIÓS TEREM	36,54 m ² 2.500 Ft+ÁFA/óra
017	III. ELŐADÓ - 20 fő	37,79 m ² 2.500 Ft+ÁFA/óra
Díszterem	150 fő	150 m ² 9.500 Ft+ÁFA/óra

XIV.2. Részletes pénzügyi terv

A Pénzügyi terv 2018. szeptember-december közti négy hónapos időtartamra készült. A 2018. évi közüzemi díjak összege Tata Város Önkormányzata költségvetésében szerepelnek.

A mérőórák Tatai Rend-ház Kft. nevére történő átírása 2019. január 1-jei forduló nappal fog megtörténni.

Tatai Rend-ház Kft. 2018 szeptember-december közti időszak várható kiadásai és bevételei

Megnevezés	2018. szeptember-december közti időszak tervezett kiadásai
Személyi juttatás	4 740 000
Tiszteletdíjak	520 000
Reprezentációs kiadások kiadásai	100 000
Járadékok	1 145 600
SZEMÉLYI JELLEGŰ KIADÁSOK összesen:	6 505 600
Üzemeltetési anyagok beszerzése teljesítése	762 000
Informatikai szolgáltatások igénybev. teljesítése és internet	381 000
Nem adatátviteli célú távközlési díjak kiadásai	508 000
Nem saját fejlesztésű szoftverek (elektronikus számlázó és pénztár program)	50 800
Karbantartási, kisjavítási szolg. teljesítése	127 000
Egyéb szolgáltatások teljesítése	762 000
Útiköltség kiadásai	127 000
Reklám- és propagandakiadások	254 000
Adófizetési kötelezettség (ÁFA)	918 000
Vállalkozói díjak	1 206 500
DOLOGI KIADÁSOK összesen:	5 096 300
Egyéb tárgyi eszk. beszerzése, létesítése telj.	317 500
BERUHÁZÁSOK összesen:	317 500
ÖSSZES KIADÁS	11 919 400
Tervezett terem bérbeadás	1 400 000
Képzés	2 000 000
Terem bérbeadás és képzés összege	3 400 000
Terem bérbeadásra és képzésre számított ÁFA összege	918 000
ÖSSZES BEVÉTEL	4 318 000



2018. évi ÜZLETI TERV

2890 Tata, Tanoda tér 5/A.

XV. Összegzés

Tisztelt Képviselő- Testület!

Az újonnan megalapított Tatai Rend-ház Kft. 2018. évi fenntartásához Tata Város Önkormányzata Képviselő-Testületének támogatását kérem!

A 2018. szeptember 1 - december 31. időszakra a saját bevételek kiegészítéseként 7,7 millió Ft-os támogatási összeg szükséges a biztonságos működtetéshez!

Tata, 2018. szeptember 7.

Tisztelettel:

Acsainé Dávid Ágnes s.k.